

Strategia działania i plan ekonomiczno-finansowy BPH na lata 2017-2019

W związku z Podziałem i przeniesieniem Działalności Wydzielanej na Alior Bank, nowa strategia i model działania BPH skoncentrowana będzie na obsłudze portfela kredytów hipotecznych w PLN oraz innych walutach, udzielonych na rzecz osób fizycznych przy jednoczesnym zapewnieniu finansowania działalności BPH przez właściciela tj. grupę General Electric Company („Grupa GE”).

Misją BPH będzie obsługa klientów w duchu zaufania i zgodnie z zasadami „fair play”, a BPH pozostanie instytucją bezpieczną i przyjazną dla klientów.

Model działania BPH uwzględniał będzie następujące kluczowe elementy:

- Monoproduktywny charakter działalności, w ramach którego BPH będzie prowadził działalność w zakresie portfela kredytów hipotecznych udzielonych na rzecz osób fizycznych przez BPH przed Transakcją;
- Wygaszanie działalności BPH – wraz z sukcesywną spłatą kredytów hipotecznych zmniejszać się będzie suma bilansowa BPH i skala działalności;
- BPH nie będzie prowadził sprzedaży nowych produktów, w tym w szczególności udzielał nowych kredytów hipotecznych;
- Działalność BPH finansowana będzie przez Grupę GE. Wsparcie akcjonariuszy obejmie zarówno finansowanie działalności, jak również zapewnienie płynności oraz wsparcia kapitałowego;
- BPH nie będzie prowadził działalności depozytowej;
- BPH nie będzie posiadał oddziałów, kanałami obsługi klienta będą głównie kanały zdalne, takie jak nietransakcyjny system bankowości elektronicznej i centrum obsługi telefonicznej;
- W ramach obsługi portfela BPH będzie ściśle współpracował z Alior Bank na bazie umów outsourcingowych. Zakres współpracy będzie w szczególności obejmował obsługę posprzedażową klientów BPH poprzez udostępnienie przez Alior Bank zasobów w obszarze obsługi klienta, wybranych systemów informatycznych, jak również spłat gotówkowych w sieci dystrybucji;

Model organizacji i działalności BPH zapewnia zachowanie jego pełnej autonomii, a jego konstrukcja uwzględni w szczególności:

- Zapewnienie stabilnego i ostrożnego zarządzania bankiem;
- Wyposażenia BPH w odpowiednie zasoby oraz wiedzę, które umożliwią kontynuację działalności bankowej;
- Spełnienia wymogów wynikających z przepisów prawa oraz rekomendacji i wytycznych KNF.

Ponadto w BPH utrzymany będzie system zarządzania ryzykiem obejmujący ryzyko kredytowe, rynkowe, płynności, operacyjne oraz inne istotne rodzaje ryzyka. Jednocześnie BPH utrzymywać będzie współczynnik wypłacalności na poziomie wymaganym przez KNF.

Portfel Produktów

W wyniku Podziału portfel BPH zostanie ograniczony do detalicznych kredytów zabezpieczonych hipoteką. Wyjątkiem będą kredyty zaciągnięte w celu prowadzenia działalności gospodarczej lub gospodarstwa rolnego oraz kredyty kontraktowe z Kasy Mieszkaniowej, które zostaną przeniesione wraz z innymi produktami do Alior Bank. Szacowana liczba kredytów, które pozostaną w BPH wyniesie 87,5 tys. szt.

BPH nie planuje prowadzenia nowej akcji kredytowej ani depozytowej, tj. nie będzie udzielał nowych kredytów (zarówno hipotecznych, jak i pozostałych), ani zbierał depozytów. W związku z powyższym, BPH zakłada stopniowe wygaszanie posiadanego portfela detalicznych kredytów hipotecznych zgodnie z prognozą (obejmującą horyzont czasowy niniejszego Programu działalności, tj. lata 2017-2019) zaprezentowaną w tabeli poniżej.

	2017	2018	2019
Liczba aktywnych kredytów hipotecznych (tys. 80,0 szt.)	74,5	69,7	

Obsługa klientów

Po przeprowadzeniu Podziału, obsługa klienta realizowana będzie przez Alior Bank w oparciu o umowę outsourcingową i będzie realizowana w następujących kanałach obsługi:

- oddziały Alior Bank (w zakresie przyjmowania wpłat);
- telefoniczne centrum obsługi;
- poczta tradycyjna oraz elektroniczna;
- obsługa kurierska;
- wiadomości tekstowe;
- nietransakcyjny system bankowości elektronicznej bankowości internetowej (w zakresie podglądu do stanu rachunku oraz wysokości raty).

Klienci BPH zostaną poinformowani o datach, planowanych zmianach w obszarze obsługi oraz roli Alior Bank w procesie obsługi klienta w osobnej, dedykowanej komunikacji.

Struktura własnościowa

Po przeprowadzeniu Podziału podmiotem pierwotnie dominującym wobec BPH pozostanie General Electric Company.

BPH pozostanie większościowym udziałowcem BPH PBK Zarządzanie Funduszami sp. z o.o., w którym posiada 50,14% udziałów, a który jest podmiotem dominującym (tj. posiada 100% akcji) wobec BPH Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. Docelowo BPH planuje zbycie udziałów posiadanych w BPH PBK Zarządzanie Funduszami sp. z o.o.

Siedziba rejestrowa BPH będzie w dalszym ciągu znajdować się w Gdańsku przy ul. Pałubickiego 2.

W związku z Podziałem, akcje BPH zostaną wycofane z obrotu na GPW.

Projekcja ekonomiczno-finansowa

BPH opracował projekcję ekonomiczną finansową na lata 2017-2019 w związku z planowanym efektywnym terminem rozpoczęcia działalności BPH według nowego modelu na początku 2017 roku.

W horyzoncie projekcji BPH przyjął następujące założenia makroekonomiczne (dane podane na 4 kwartał danego roku):

	Jedn.	2017	2018	2019
PKB Polska	r/r, %	3.53	3.57	3.57

	Jedn.	2017	2018	2019
Inflacja (CPI) na koniec okresu	r/r, %	1.50	2.40	2.40
Stopa bezrobocia rejestrowego	%	6.80	6.80	6.80
Stopa referencyjna NBP	%	1.75	2.75	3.00
WIBOR 3M	śr, %	1.95	2.97	3.22
LIBOR 3M CHF	śr, %	-0.86	0.25	0.70
Kurs CHF/PLN	zł	3.64	3.44	3.44

W związku z zaprzestaniem nowej sprzedaży w powyższym okresie na wyniki BPH wpływ będzie miała w szczególności zakładana dynamika spłat pozostałego w BPH portfela kredytów hipotecznych i jego jakość oraz koszty finansowania i koszty obsługi portfela (w tym koszty umów outsourcingowych z Alior Bank).

Działalność BPH finansowana będzie wyłącznie z kapitałów własnych oraz zobowiązań wobec Grupy GE.

Podstawowe parametry finansowe w horyzoncie Strategii przedstawione są poniżej

mld PLN	2017	CAGR 2017-2019
Aktywa, razem	14,1	-6%
Należności od klientów	12,9	-8%
Wskaźnik udziału kosztów działania w aktywach ogółem (na koniec okresu)	1,3%	-